

**UCHWAŁA NR XLIII/824/12
RADY MIEJSKIEJ W ŁODZI
z dnia 25 czerwca 2012 r.**

w sprawie przyjęcia „Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+”.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271 i Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 80, poz. 717 i Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 116, poz. 1203 i Nr 167, poz. 1759, z 2005 r. Nr 172, poz. 1441 i Nr 175, poz. 1457, z 2006 r. Nr 17, poz. 128 i Nr 181, poz. 1337, z 2007 r. Nr 48, poz. 327, Nr 138, poz. 974 i Nr 173, poz. 1218, z 2008 r. Nr 180, poz. 1111 i Nr 223, poz. 1458, z 2009 r. Nr 52, poz. 420 i Nr 157, poz. 1241, z 2010 r. Nr 28, poz. 142 i 146, Nr 40, poz. 230 i Nr 106, poz. 675, z 2011 r. Nr 21, poz. 113, Nr 117 poz. 679, Nr 134, poz. 777, Nr 149, poz. 887 i Nr 217, poz. 1281 oraz z 2012 r. poz. 567) oraz art. 12 pkt 4 w związku z art. 92 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1592, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 200, poz. 1688 i Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055 i Nr 167, poz. 1759, z 2007 r. Nr 173, poz. 1218, z 2008 r. Nr 180, poz. 1111 i Nr 223, poz. 1458, z 2009 r. Nr 92, poz. 753 i Nr 157, poz. 1241, z 2010 r. Nr 28, poz. 142 i 146, Nr 40, poz. 230 i Nr 106, poz. 675 oraz z 2011 r. Nr 21, poz. 113, Nr 149, poz. 887 i Nr 217 poz. 1281) oraz art. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2009 r. Nr 84, poz. 712, Nr 157 poz. 1241), Rada Miejska w Łodzi

uchwała, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się „Strategię Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+”, zwaną dalej Strategią, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Łodzi, który w pierwszym kwartale każdego roku przedłoży Radzie Miejskiej w Łodzi informację o stanie realizacji Strategii.

§ 3. Uznając prace nad monitorowaniem zmian w otoczeniu oraz wdrażaniem Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+ za nieodłączny element procesu zarządzania strategicznego, przewiduje się weryfikację Strategii w cyklu minimum czteroletnim, przy czym w uzasadnionych przypadkach okres ten może być krótszy i obejmować wybrane zakresy Strategii.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodniczący
Rady Miejskiej w Łodzi**

Tomasz KACPRZAK

Załącznik
do uchwały Nr XLIII/824/12
Rady Miejskiej w Łodzi
z dnia 25 czerwca 2012 r.

STRATEGIA ZINTEGROWANEGO ROZWOJU ŁODZI 2020+



Urząd Miasta Łodzi

Departament Prezydenta
Biuro Strategii Miasta

SPIS

PREAMBUŁA.....	3
WYZWANIA	4
WIZJA	5
ZASADY	6
FILARY I FUNDAMENT	7
FILAR: GOSPODARKA I INFRASTRUKTURA	9
FILAR: SPOŁECZEŃSTWO I KULTURA.....	12
FILAR: PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO	15
FUNDAMENT: ŁÓDŹ EFEKTYWNA I PRZYJAZNA	18
POTENCJAŁ ŁODZI	19
WDRAŻANIE	20

PREAMBUŁA

My, łodzianie, świadomi intelektualnego i materialnego dziedzictwa naszego Miasta, zdeterminowani w budowaniu odpowiedzialnej przyszłości, walczymy o dynamicznie rozwijającą się metropolię.

Geneza Łodzi to wielokulturowy tygiel. Przedstawiciele wielu nacji i religii stworzyli tu unikalną w skali europejskiej mieszankę stylów i światopoglądów, która zdecydowała o charakterze Miasta. Ścieranie się różnych punktów widzenia i wzajemne przenikanie kultur pozwoliły na wykształcenie się Łodzi twórczej i awangardowej, ośrodka u podstaw którego leży wolność, siła marzeń, przedsiębiorczość i twórcza kreacja. Dziedzictwo to jest naszym wspólnym bogactwem, które chronimy i rozwijamy.

Obecnie Łódź to zlokalizowane w środku Polski i Europy miasto charakteryzujące się dynamicznym rozwojem infrastruktury, prężnym środowiskiem akademickim, a w niedalekiej przyszłości także siecią innowacyjnych przemysłów i branż.

Wykorzystanie tego potencjału ma służyć efektywnemu zaspakajaniu naszych potrzeb. Jest to możliwe dzięki rozwojowi wysokiej jakości kapitału społecznego. Jedyne my sami – łodzianie – wchodząc na drogę zrównoważonego rozwoju, za sprawą cechującego nas dynamizmu i kreatywności możemy dokonać tej zmiany.

To ludzie są podstawą każdej głębokiej przebudowy Miasta, dlatego najważniejsze jest pogłębienie relacji społecznych opartych na współuczestnictwie i wzajemnym zaufaniu.

Pragniemy, by Łódź skutecznie wykorzystywała swe szanse, by stała się punktem odniesienia na mapach politycznych, ekonomicznych i kulturalnych, miejscem, do którego się przyjeżdża i w którym chce się pozostać.

WYZWANIA

Strategia Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+ definiuje długookresowe wyzwania rozwojowe, przed którymi stajemy. Jest próbą odpowiedzi na pytania dokąd zmierzamy i co chcemy osiągnąć, mając określony bagaż doświadczeń i dysponując konkretnymi możliwościami. Strategia jest wspólnym narzędziem komunikacji Władz Miasta z mieszkańcami. Odpowiada na nasze oczekiwania, informuje o kierunkach rozwoju, pomaga w budowaniu społecznej świadomości, pozwala łodzianom na planowanie przyszłości, w której będzie żyło się lepiej. Strategia rozwoju służy także starannemu programowaniu inwestycji miejskich, dzięki czemu ich przygotowanie i realizacja podporządkowane będą zasadzie maksymalizacji korzyści wspólnoty. Jest też próbą całościowego opisu różnorodnych działań wywołujących pozytywne przemiany, których nasze Miasto wymaga i oczekuje. Najważniejsze wyzwania stojące dziś przed Łodzią:

Poprawa jakości życia mieszkańców

Odwrócenie niekorzystnych trendów demograficznych

Stworzenie zrównoważonej sieci transportowej w Łodzi i aglomeracji

Budowa więzi społecznej, partycypacji obywatelskiej i wspólnoty samorządowej

Sprawne zarządzanie Miastem

Rewitalizacja przestrzeni miejskiej

WIZJA

Przyjazne, twórcze i dynamiczne Miasto zrównoważonego rozwoju o konkurencyjnych warunkach życia, pracy i inwestowania, wykorzystujące historyczny, infrastrukturalny i kreatywny potencjał.

Dynamika i jakość procesu wdrażania Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+ zadecyduje o skutecznej odpowiedzi na stawiane nam wyzwania. Pozwoli odwrócić niekorzystne tendencje i zapewni Łodzi sukces. „Szybko i dobrze” oznacza dziś „szybciej i lepiej” niż w konkurencyjnych miastach.

Łódź jest w stanie przyciągać nowych mieszkańców mądrze wykorzystując istniejący i rozbudowujący się potencjał infrastruktury, bazując na dziedzictwie historycznym, zasobach naturalnych, a przede wszystkim na kreatywności i aktywności łodzian. Praca nad wzrostem poziomu kapitału społecznego i kulturowego oraz budowanie zrównoważonego rozwoju obejmującego sferę gospodarczą, społeczną i środowiskową będzie w najbliższych latach najważniejszym zadaniem społeczności łódzkiej.

ZASADY

Działania Miasta związane z realizacją Strategii podporządkowane będą następującym zasadom horyzontalnym, przenikającym całą strategię:

- **zrównoważonego rozwoju** – oznacza dążenie do poprawy jakości życia mieszkańców, trwałego rozwoju gospodarki oraz odpowiedzialnego korzystania z zasobów środowiska przy uwzględnieniu skutków ekonomicznych, społecznych i środowiskowych dla obecnych i przyszłych pokoleń;
- **inteligentnego rozwoju** – oznacza twórcze, kreatywne podejście do problemów, wdrażanie innowacyjnych rozwiązań organizacyjnych i technologicznych w gospodarce miejskiej oraz wykorzystywanie nowoczesnych technik przetwarzania danych przy realizacji usług publicznych;
- **pomocniczości** – polega na rozwiązywaniu lokalnych problemów u źródła. Oznacza delegowanie wykonania poszczególnych zadań lokalnym wspólnotom, organizacjom pozarządowym oraz przedsiębiorcom, jeśli są w stanie je zrealizować. Prowadzi do wsparcia tych dziedzin, w których instytucje niższego rzędu nie są w stanie poradzić sobie same. Oznacza także działanie poprzez partnerstwa publiczno-prywatne i publiczno-społeczne;
- **skuteczności i gospodarności** – oznacza dążenie do maksymalizacji efektów działań przy minimalizacji nakładów. Miasto powinno stale poprawiać skuteczność, odpowiedzialnie gospodarując ograniczonymi zasobami. W ramach tych samych środków powinno osiągać lepsze rezultaty lub te same rezultaty wykorzystując mniejsze środki;
- **koncentracji działań** – polega na skupieniu działań na najważniejszych wyzwaniach w konkretnej przestrzeni Miasta. Wiąże się to z koniecznością dokonywania wyboru dotyczącego pierwszeństwa dla działań priorytetowych.

FILARY I FUNDAMENT

Strategia Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+ oparta jest na trzech filarach określających priorytetowe obszary działania i stabilnym fundamencie:

FILAR: GOSPODARKA I INFRASTRUKTURA

Łódź otwarta na świat - wzrost poziomu życia mieszkańców Łodzi dzięki pełnemu gospodarczemu wykorzystaniu potencjału infrastrukturalnego związanego z centralnym położeniem na mapie regionu, Polski i Europy, a także z jej wiodącą rolą w aglomeracji łódzkiej.

FILAR: SPOŁECZEŃSTWO I KULTURA

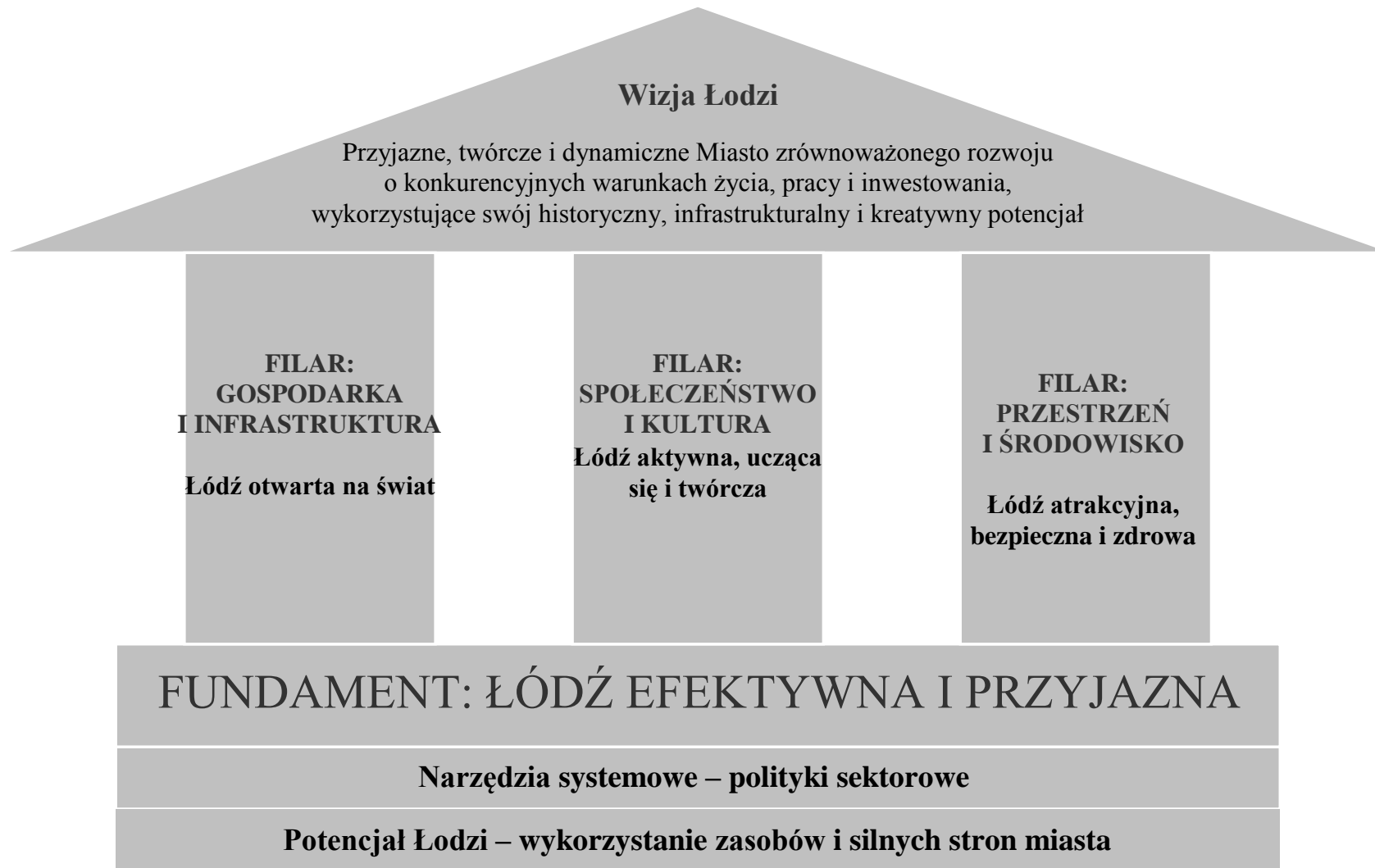
Łódź aktywna, ucząca się i twórcza – wzrost poziomu kapitału społecznego i kulturowego dzięki rozwojowi edukacji, wzmocnieniu aktywności mieszkańców i zwiększeniu poziomu partycypacji społecznej.

FILAR: PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO

Łódź atrakcyjna, bezpieczna i zdrowa – poprawa jakości życia mieszkańców dzięki zwiększeniu atrakcyjności przestrzeni publicznej, rewitalizacji kluczowych obszarów Miasta, wykorzystaniu potencjału środowiska przyrodniczego i rozwoju zrównoważonego transportu miejskiego.

FUNDAMENT

Łódź efektywna i przyjazna – wprowadzenie nowych standardów usług publicznych, pełne wykorzystanie atutów Miasta, racjonalizacja zarządzania majątkiem komunalnym.



FILAR: GOSPODARKA I INFRASTRUKTURA

Cele strategiczne

I. Nowe Centrum Łodzi – *stworzenie służącego realizacji wizji nowoczesnego obszaru aktywności społecznej i gospodarczej o bardzo dobrej dostępności komunikacyjnej.*

Pełne wykorzystanie społecznego i gospodarczego potencjału terenów wokół nowego dworca kolejowego będzie możliwe dzięki:

- stworzeniu multimodalnego węzła komunikacyjnego integrującego transport międzynarodowy, krajowy, regionalny i lokalny oraz rozbudowie publicznej komunikacji miejskiej;
- stworzeniu wielofunkcyjnych, dostępnych, bezpiecznych i atrakcyjnych dla mieszkańców oraz turystów przestrzeni publicznych, zintegrowanych funkcjonalnie, urbanistycznie i społecznie z rewitalizowanym historycznym centrum Łodzi i połączeniu tkanki miejskiej Nowego Centrum Łodzi z osią ulicy Piotrkowskiej;
- rewitalizacji obszarów przemysłowych i kolejowych;
- stworzeniu obszaru aktywności gospodarczej;
- wzmocnieniu funkcji metropolitalnych i kulturalnych oraz obudowaniu Nowego Centrum Łodzi funkcją mieszkalną;
- zachowaniu istotnych elementów tkanki urbanistycznej stanowiących o tożsamości i historii tego obszaru;
- stworzeniu centrów społecznych oraz warunków dla funkcjonowania łódzkich organizacji pozarządowych prowadzących działalność integracyjną i aktywizującą społecznie.

2. Funkcjonalna metropolia łódzka w pełni wykorzystująca położenie w centrum Europy i kraju – stworzenie konkurencyjnej, funkcjonalnie spójnej aglomeracji łódzkiej. Wykorzystanie szans związanych z infrastrukturą komunikacyjną łączącą aglomerację z europejskimi szlakami transportowymi, systemem sprawnego wewnętrznego transportu publicznego, dostosowanymi do potrzeb różnych przedsiębiorców terenami inwestycyjnymi. Uzyskanie korzyści z koncentracji potencjału intelektualnego i kulturowego aglomeracji. Wspomaganie branż, które mają najlepsze perspektywy rynkowe.

Cel będzie realizowany poprzez:

- włączenie się w budowę zdolnej do konkurencji w Europie policentrycznej sieci miast metropolitalnych (stolic województw) połączonej nowoczesną infrastrukturą drogową i kolejową, z dostępem do planowanych i rozwijających się polskich portów lotniczych, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju łódzkiego lotniska i komunikacji ze stolicą kraju;
- budowę wspólnego dla miast i gmin metropolii łódzkiej systemu transportowo-komunikacyjnego;
- zapewnienie wysokiej dostępności do pierścienia autostrad i dróg szybkiego ruchu powstającego wokół Łodzi, który umożliwi konkurencyjną działalność inwestycyjną;
- stymulowanie rozwoju nowoczesnych połączeń kolejowych otwierających Łódź na przepływ kapitału, know-how i wysoko wykwalifikowanych zasobów ludzkich pomiędzy aglomeracjami;
- wspieranie nowoczesnego multimodalnego systemu transportowego wraz z niezbędną infrastrukturą lotniczą i elementami portu cargo;
- budowę sieci wspólnych dla miast i gmin aglomeracji łódzkiej usług metropolitalnych poprzez integrację działań w ramach metropolii łódzkiej, w tym usprawnienie procedur umożliwiających tworzenie i wsparcie na terenie aglomeracji nowych miejsc pracy, poprawę jakości życia mieszkańców, przeciwdziałanie negatywnym gospodarczym i społecznym zjawiskom związanym z depopulacją.

3. Łódź przedsiębiorcza, kreatywna i innowacyjna - rozwój na terenie aglomeracji łódzkiej gospodarki opartej na wiedzy, innowacjach i przemysłach kreatywnych, wykorzystującej potencjał łódzkiej nauki i przedsiębiorczości.

Rozwój przedsiębiorczości będzie realizowany poprzez:

- wsparcie nowoczesnych gałęzi przemysłu, tworzących wysokiej jakości miejsca pracy, podobnie jak szeroko definiowanego sektora badań i rozwoju a także zwiększanie wpływu tych działów na rozwój pozostałych gałęzi gospodarki Łodzi;
- działanie na rzecz wspólnego pozyskiwania inwestorów z preferowanych, najbardziej perspektywicznych branż. Kluczowymi dla Łodzi gałęziami przemysłu pozostaną, oprócz logistyki i transportu, sektory BPO, AGD, IT, działalność targowo-wystawiennicza i turystyka (przede wszystkim biznesowa, naukowo-edukacyjna). Ponadto Miasto będzie aktywnie pozyskiwać inwestorów z branż mających najlepsze perspektywy rynkowe, ze szczególnym uwzględnieniem nowoczesnego włókiennictwa;
- wsparcie rozwoju przemysłów kreatywnych, w tym w szczególności sektora mody, wzornictwa i produkcji filmowej;
- współudział w staraniach łódzkich uczelni i przedsiębiorstw o przekształcenie Łodzi w centrum wydarzeń naukowych i edukacji wyższej o znaczeniu międzynarodowym;
- zwiększenie skali działań uczelni i przedsiębiorców zmierzających do budowy centrów badań i rozwoju oraz specjalistycznych inkubatorów nowoczesnych technologii związanych z gospodarczą specyfiką miasta i regionu (w tym w szczególności mechatroniki, bio- i nanotechnologii) w ramach budowy Łodzi akademickiej;
- wspomaganie rozwoju struktur klastrowych oraz inwestycji w nowoczesne włókiennictwo, ekobiznes (innowacyjne przedsięwzięcia z zakresu ochrony środowiska), przemysł farmaceutyczny i medyczny oraz ekologiczne przetwórstwo spożywcze;
- stymulowanie wzrostu liczby inicjatyw gospodarczych w sektorze mikroprzedsiębiorstw i MSP, zwłaszcza start-upów oraz przedsięwzięć z zakresu ekonomii społecznej. Służyć temu będzie m.in. wypracowanie systemu ulg podatkowych oraz zachęt czynszowych.

FILAR: SPOŁECZEŃSTWO I KULTURA

Cele strategiczne:

1. Miasto - dobro wspólne – zbudowanie wysokiej jakości kapitału społecznego oraz partycypacji obywatelskiej łodzian.

Cel będzie realizowany przez mechanizmy partycypacji społecznej oparte na wzajemnym zaufaniu i współdziałaniu, tworzenie sprawnych kanałów komunikacji z mieszkańcami, w tym konsultacji, wsparcie samoorganizacji społecznej wokół ważnych lokalnych celów, dającej mieszkańcom możliwość aktywnego włączania się we współdecydowanie o przyszłości Miasta.

Cel realizowany będzie poprzez:

- stworzenie skutecznych mechanizmów otwartych na inicjatywy mieszkańców, czyli stałego doskonalenia i poszerzania oferty programowej realizowanej we współpracy z organizacjami pozarządowymi budującymi społeczeństwo obywatelskie;
- promowanie wolontariatu i inicjatyw pozarządowych rozwiązujących problemy społeczne;
- wsparcie działań organizacji społecznych na rzecz likwidacji łódzkich obszarów niedostatku i wykluczenia, w tym służących edukacji oraz włączeniu społecznemu – zwłaszcza najmłodszych, a także aktywizacji osób niepełnosprawnych;
- edukację służącą rozwojowi kapitału społecznego, prowadzoną wśród najmłodszych łodzian;
- tworzenie systemowych rozwiązań mających na celu aktywizację i poprawę jakości życia seniorów, a także pozycji i perspektyw łódzkich kobiet;
- szerokie włączenie w działania Miasta jednostek pomocniczych, w tym wsparcie inicjatyw lokalnych rad osiedli, zwiększające zakres współdecydowania mieszkańców o kształcie otaczającej ich przestrzeni miejskiej;
- wprowadzenie elementów budżetu partycypacyjnego, jako narzędzia współdecydowania mieszkańców o kształcie inwestycji lokalnych.

2. Kultura u podstaw – zwiększenie uczestnictwa mieszkańców w kulturze dzięki efektywnemu wykorzystaniu potencjału kulturalnego i kreatywnego Łodzi.

Cel będzie realizowany przez:

- upowszechnianie dostępu do kultury i działań kulturotwórczych, które zakładają zwiększenie uczestnictwa mieszkańców w kulturze, lepsze wykorzystanie potencjału kulturowego Miasta (w tym zasobów instytucji kultury);
- podjęcie współpracy między placówkami edukacyjnymi, instytucjami społeczno-kulturalnymi, organizacjami pozarządowymi, artystami i niezależnymi animatorami;
- wspieranie kształcenia na rzecz edukacji obywatelskiej i kulturalnej;
- rozwój kapitału kulturowego i kreatywnego tworzącego atrakcyjność Miasta, jako miejsca zamieszkania dla nowych mieszkańców;
- profesjonalizację zarządzania kulturą, czyli efektywne rozbudowywanie zależnych od Miasta funkcji kulturalnych służących całej metropolii łódzkiej przy współpracy z samorządowym województwem;
- powiązanie działań kulturotwórczych z procesami rewitalizacji społecznej i programami wyrównywania szans najmłodszych łodzian wraz ze zwróceniem uwagi na rzecz kulturowej aktywizacji pokolenia 60+;
- przekształcenie dziedzictwa filmowego, awangardowego i industrialnego Łodzi w zasób symboliczny, istotny dla tożsamości mieszkańców Miasta i wspomagający jego promocję.

3. Łódź ucząca się - utworzenie wysokiej rangi centrum działalności akademickiej i badawczo-rozwojowej kształcącej i doskonalącej kadry dla inwestorów w nowoczesnych branżach kluczowych dla rozwoju Łodzi, w tym wspieranie szkolnictwa zawodowego oraz stałe powiększanie zasobów utalentowanych mieszkańców Miasta.

Cel będzie realizowany przez:

- aktywizację zawodową łodzian i zapewnienie pracodawcom odpowiednio przygotowanych kadr;
- przebudowę i wzrost jakości usług świadczonych przez łódzki system oświaty;
- odbudowę systemu szkół zawodowych uwzględniającego potrzeby łódzkiego rynku pracy;
- wszechstronną pomoc w integrowaniu się łódzkiego szkolnictwa wyższego;
- wspieranie rozwoju strategicznych dla Łodzi i konkurencyjnych w skali kraju kierunków kształcenia na łódzkich uczelniach;
- rozwój systemu kształcenia ustawicznego dla wszystkich grup wiekowych;
- zwiększenie stopnia aktywności zawodowej kobiet i przeciwdziałanie depopulacji dzięki zapewnieniu łódzkim rodzinom pełnej dostępności do żłobków i przedszkoli;
- pozyskiwanie dla Miasta unikalnych fachowców, ludzi twórczych, ważnych dla przyszłości aglomeracji, budujących kapitał społeczny, poszukiwanych przez pracodawców (w powiązaniu z programem rewitalizacji centrum Łodzi i aktywnym zarządzaniem zasobem mieszkaniowym);
- zapewnienie studentom i absolwentom łódzkich szkół i uczelni szeroko rozumianej wysokiej jakości życia poprzez konsekwentny rozwój programu „Młodzi w Łodzi” (ułatwienie absolwentom łódzkich szkół i uczelni zawodowego startu i rozwoju).

FILAR: PRZESTRZEŃ I ŚRODOWISKO

Cele strategiczne:

1. Rewitalizacja śródmieścia – wzrost poziomu życia Łodzian poprzez zwiększenie atrakcyjności centralnych obszarów miasta, odbudowę historycznej tkanki miejskiej przy nadaniu jej nowych funkcji.

Proces rewitalizacji będzie obejmował w szczególności:

- odbudowę znaczenia historycznego centrum Łodzi poprzez połączenie kluczowych, najcenniejszych historycznie obszarów w jeden uporządkowany prawnie i odnowiony urbanistycznie, ekonomicznie i społecznie obszar atrakcyjny dla mieszkańców i inwestorów, stanowiący ważny instrument aktywnej polityki miejskiej;
- wsparcie zintegrowanej i kompleksowej rewitalizacji centralnych dzielnic Łodzi poprzez zapisy sektorowej polityki mieszkaniowej wyposażonej w instrumenty umożliwiające szybką poprawę stanu mieszkalnictwa, zasobu komunalnego i przestrzeni publicznych, przy wykorzystaniu zewnętrznych funduszy pomocowych i formuły partnerstwa publiczno-prywatnego;
- aktywizację społeczną i gospodarczą mieszkańców służącą włączeniu społecznemu i likwidacji obszarów biedy na terenach rewitalizowanych;
- przedsięwzięcia tworzące nowoczesne miejsca pracy i budujące kapitał społeczny oraz kulturowy metropolii łódzkiej w obszarach kluczowych dla rewitalizacji;
- prywatyzację zasobu komunalnego i racjonalizację zarządzania, uwzględniającą także aspekt społeczny;
- podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców i czystości Miasta.

2. Zielona, uporządkowana Łódź – poprawa jakości życia łodzian i zwiększenie atrakcyjności Miasta dzięki wykorzystaniu potencjału środowiska przyrodniczego, zachowaniu i porządkowaniu przestrzeni aktywnej biologicznie i obszarów służących rekreacji i budowaniu zdrowego stylu życia.

Cel będzie realizowany przez:

- umiejętne wykorzystanie usług ekosystemów i potencjału przyrodniczego zapewniające Łodzi stabilną podstawę dla dalszego zrównoważonego rozwoju miasta kompaktowego;
- podnoszenie jakości środowiska przyrodniczego (powietrza, wody, terenów zielonych). „Zielona Łódź” oznacza nie tylko Miasto rozwijające się w sposób zrównoważony, ale przede wszystkim ośrodek uporządkowany urbanistycznie, przestrzennie, aktywnie redukujący zjawisko „rozlewania się” tkanki miejskiej, dopasowany do przewidywanej sytuacji demograficznej;
- minimalizowanie negatywnych oddziaływań na środowisko w politykach: przestrzennej, zdrowotnej, mieszkaniowej, edukacyjnej, transportowej oraz działaniach gospodarczych i promocyjnych, a także systemie zamówień publicznych;
- wykorzystanie możliwości związanych z tworzeniem „Błękitno – zielonej sieci” zintegrowanej w jedną funkcjonalną, łatwo dostępną, dobrze skomunikowaną, spójną sieć miejskich i metropolitalnych terenów zielonych, wyposażonych w obiekty sportowe, publiczne tereny rekreacji i wypoczynku oraz tereny chronione przyrodniczo;
- rozwój zrównoważonego transportu miejskiego, zwłaszcza szynowego oraz stworzenie ułatwień dla transportu ekologicznego;
- szerokie stosowanie w gospodarce miejskiej technologii i rozwiązań służących ochronie środowiska;
- optymalizację wydatków energetycznych w wyniku termomodernizacji obiektów miejskich, w tym likwidację źródeł niskiej emisji i rozwiązania inteligentne w zarządzaniu systemami miejskimi;
- skuteczną egzekucję prawa w zakresie ochrony środowiska;
- prowadzenie działań i kampanii z zakresu edukacji ekologicznej i zachowań odpowiedzialnych środowiskowo.

3. Miasto zrównoważonej komunikacji – wzrost jakości życia i atrakcyjności gospodarczej Miasta dzięki rozwojowi przyjaznego i zrównoważonego systemu komunikacji publicznej, zintegrowanego w skali Łódzkiego Obszaru Metropolitalnego.

Cel będzie realizowany poprzez:

- usprawnienie i rozwój zrównoważonego i efektywnego systemu komunikacji zbiorowej w aglomeracji łódzkiej wspierającego funkcje metropolitalne Łodzi, komplementarnego do wojewódzkich systemów transportu zbiorowego;
- uprzywilejowanie transportu zbiorowego;
- uspokojenie ruchu pojazdów w centrum Miasta poprzez rozwiązania systemowe, w tym budowę parkingów i stworzenie progresywnego systemu płatnego parkowania, wspomaganego przez inteligentne zarządzanie ruchem i dalszą sukcesywną rozbudowę sieci dróg rowerowych;
- modernizację dróg dla ruchu kołowego, wyprowadzającą tranzyt z centrum Łodzi i udrażniającą połączenia kluczowych obszarów Miasta i aglomeracji z europejskimi szlakami komunikacyjnymi.

4. Miasto bezpieczne – podniesienie poziomu bezpieczeństwa, poprawa porządku publicznego, czystości i estetyki Miasta.

Cel będzie realizowany poprzez:

- stworzenie systemu skutecznej redukcji liczby wykroczeń związanych z porządkiem publicznym i poszanowaniem mienia wspólnego;
- powszechną edukację dotyczącą kształtowania odpowiedzialności za przestrzeń wspólną i budowy pozytywnej identyfikacji mieszkańców z Łodzią.

FUNDAMENT - ŁÓDŹ EFEKTYWNA I PRZYJAZNA

Wprowadzenie Łodzi na drogę szybkiego rozwoju musi być oparte na stabilnym fundamencie wykorzystania potencjału i silnych stron Miasta. Zgodnie z zasadami strategii podstawą realizacji filarów i wizji powinna być budowa optymalnie zarządzanego, czyli oszczędnego i efektywnego Miasta. Oznacza to należyte wykorzystanie posiadanych zasobów oraz znajdowanie rezerw umożliwiających wygospodarowanie środków na pokonywanie wyzwań i realizację projektów rozwojowych. Efektywność, rozumiana jako stopień spełnienia oczekiwań i zaspokojenia zidentyfikowanych potrzeb mieszkańców, oznacza przede wszystkim racjonalizację zarządzania majątkiem i zasobami Miasta, oszczędności oraz podniesienie jakości usług publicznych.

Cel strategiczny:

Łódź sprawnie zarządzana, oszczędna i gospodarna – racjonalizacja zarządzania majątkiem i zasobami, podniesienie jakości świadczonych usług publicznych.

Cel będzie realizowany poprzez:

- szybkie wdrożenie wysokich standardów świadczenia usług publicznych, z uwzględnieniem systemu czytelnych dla łodzian wskaźników obejmujących całość życia w Mieście;
- zmianę sposobu zarządzania majątkiem gminy poprzez racjonalizację struktury i optymalizację działania;
- strategiczne decyzje w zakresie prywatyzacji mienia publicznego poprzedzone będą wykonaniem wielowariantowej analizy kosztów i korzyści oraz poddane konsultacjom społecznym.

POTENCJAŁ ŁODZI

Najważniejszymi atutami naszego Miasta, które budują potencjał Łodzi są:

- centralne położenie w Polsce i Europie w ponadmilionowej aglomeracji;
- inwestycje infrastrukturalne prowadzone w Łodzi i aglomeracji;
- zróżnicowane, znaczne rezerwy wolnych terenów inwestycyjnych w Mieście i aglomeracji;
- konkurencyjne koszty prowadzenia działalności gospodarczej;
- pełna, zmodernizowana baza podstawowych obiektów infrastruktury komunalnej (w zakresie gospodarki odpadami oraz wodno-kanalizacyjnej);
- obecność w Mieście znanych marek – AGD, BPO, IT i nowoczesnego włókiennictwa;
- rozwijający się w aglomeracji innowacyjny przemysł (włókienniczy, chemiczny, farmaceutyczny), przede wszystkim w ramach sektora mikro i MSP);
- liczne uczelnie wyższe zarówno publiczne, jak i prywatne, a także instytuty badawcze budujące sprawne i doświadczone kadry;
- historyczna rola Łódzkiej Państwowej Wyższej Szkoły Filmowej, Telewizyjnej i Teatralnej w dorobku polskiej kultury;
- dziedzictwo postprzemysłowe – tradycja, tożsamość, unikatowa architektura i układ urbanistyczny;
- doświadczenia w rewitalizacji obiektów poprzemysłowych na cele edukacyjne i handlowo – rozrywkowe, z największą w Europie „Manufakturą”;
- atrakcyjne tereny zieleni i rekreacji.

WDRAŻANIE

NARZĘDZIA SYSTEMOWE – POLITYKI SEKTOROWE

Strategia Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+ jest pierwszym elementem wdrażania zarządzania strategicznego. W kolejnych etapach opracowane zostaną wymienione w niej, wzajemnie uzupełniające się, polityki sektorowe i programy operacyjne, zawierające wskaźniki oraz działania umożliwiające realizację celów. Programy operacyjne i polityki będą zawierać harmonogramy wdrażania i plan finansowy skorelowany z budżetem Miasta.

Polityki sektorowe będą integrować strategię z zarządzaniem operacyjnym oraz wyznaczą standardy realizacji usług publicznych w Łodzi. Obejmą w szczególności kwestie związane z edukacją, kulturą, zdrowiem, sportem, gospodarką mieszkaniową, gospodarką komunalną, włączeniem społecznym, przestrzenią oraz transportem. Każda z nich poprzedzona będzie diagnozą obejmującą zagadnienia skoncentrowane na określonym sektorze oraz analizą SWOT. Pozwoli to na precyzyjne wyznaczenie celów operacyjnych, w tym określenie programów niezbędnych do jej realizacji.

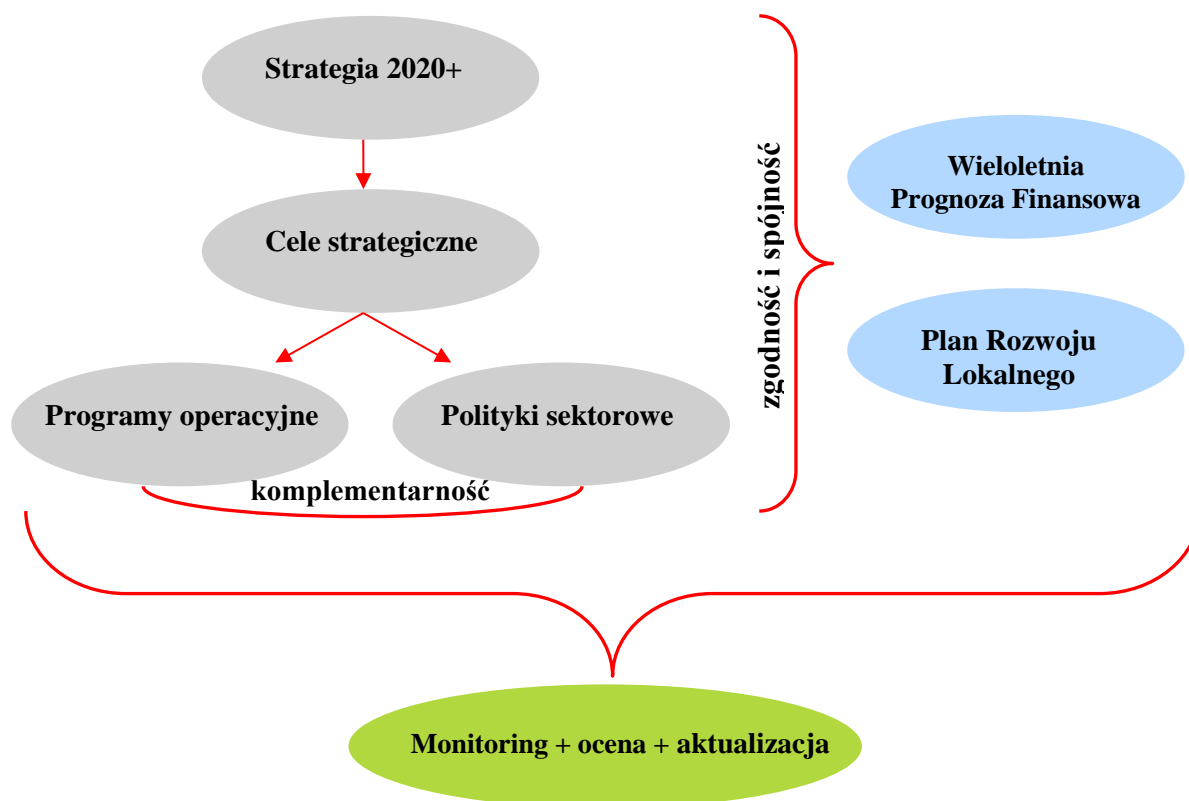
Wszystkie cele Strategii Zintegrowanego Rozwoju Łodzi 2020+ będą realizowane poprzez polityki sektorowe, w tym w szczególności:

- politykę mieszkaniową obejmującą aktywne zarządzanie zasobem mieszkań socjalnych i komunalnych, docelowo również prywatyzację części mieszkań, a także działania dotyczące restrukturyzacji zadłużenia mieszkańców oraz programy osłonowe dla najuboższych lokatorów (m.in. odpracowanie zaległości czynszowych), mieszkania chronione dla osób niepełnosprawnych;
- politykę gospodarki komunalnej zapewniającą pełne bezpieczeństwo zaopatrzenia łodzian w media komunalne, spełniającą rosnące wymogi zrównoważonego rozwoju i zaostrzających się przepisów ekologicznych. Jej realizacja ma doprowadzić również do poprawy estetyki i czystości Miasta;
- politykę przestrzenną, kształtującą przestrzeń Miasta na miarę współczesnych wyzwań demograficznych, gospodarczych i środowiskowych. Polityka, która sprostą rosnącym wymaganiom jakości życia w Mieście, równocześnie zapobiegając niekontrolowanemu rozplywaniu się zabudowy miejskiej;
- politykę rozwoju transportu i komunikacji, która skoordynuje różne rodzaje transportu na terenie aglomeracji, wpłynie na poprawę bezpieczeństwa uczestników ruchu, z zachowaniem zasad zrównoważonego transportu, ze szczególnym uwzględnieniem transportu ekologicznego;
- politykę rozwoju kultury, poszukującą inspiracji w tożsamości i tradycji, pozwalającą wspierać między innymi najlepsze projekty filmowe, sztuki

współczesnej, mody, „dziedzictwa rewolucji przemysłowej”, budującą kapitał społeczny, przyciągającą najszerszy krąg odbiorców, która określi nowoczesne modele organizacji sektora kultury;

- politykę edukacji, która dostosuje strukturę edukacji do współczesnych wymagań społeczno-gospodarczych, nauki przez całe życie i będzie elastycznie reagować na potrzeby łódzkiego rynku pracy z uwzględnieniem szkolnictwa zawodowego, wychodząc naprzeciw wyzwaniom demograficznym, przyczyniając się do kształtowania postaw patriotycznych i obywatelskich;
- politykę sportu mającą na celu popularyzację sportu wśród wszystkich łódzian, wzrost poziomu osiągnięć sportowych oraz zapewniającą rozwój infrastruktury sportowo – rekreacyjnej;
- politykę włączenia społecznego obejmującą obszar służący wyrównywaniu szans społecznych i tworzeniu warunków sprzyjających przeciwdziałaniu marginalizacji osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej. Polityka ta będzie realizowana we współpracy z organizacjami pozarządowymi;
- politykę zdrowia umożliwiającą skuteczną profilaktykę i lepszy dostęp do opieki medycznej i pomocy społecznej.

SYSTEM ZARZĄDZANIA STRATEGIĄ ZINTEGROWANEGO ROZWOJU ŁODZI 2020+



Dla celów operacyjnych określone zostaną konkretne wskaźniki pozwalające na bieżące monitorowanie realizacji danej polityki sektorowej. Ponadto wskazane zostaną potencjalne zagrożenia jej realizacji, co pozwoli na pełne przygotowanie do wdrażania systemu.

Monitoring powiązany z weryfikującym systemem ewaluacji polityk sektorowych będzie miał wymiar roczny. Zaktualizowana zostanie również część inwestycyjna Wieloletniej Prognozy Finansowej oraz Program Rozwoju Lokalnego, w zakresie wyznaczonym przez strategię.